## HIGHLY COMMENDED WINNER

# テクノロジーの威力を活用

## 香港アヴィエーション・キャピタル

Paul Weerappah, 財務部長




香港アヴィエーション・キャピタルの財務部長、Paul Weerappah氏と Reval の Tony Singleton

## 航空機リース企業が立ち向かった課題

### 会社概要:

*香港アヴィエーション・キャピタル（HKAC）は、最新の多様な商業用ジェット機を有する国際的な航空機リース会社です。年間売上高約3億ドル、保有資産は30億ドル以上に及びます。*

### 課題:

HKAC には3部門からなる集中管理された財務部門がありますが、地理的に離れた複数の地点にも同社のステークホルダーが多数おり、この関係者も財務データへのアクセスを必要とします。航空機リース事業は、様々な会社、法域、証書に及ぶ複雑な取引を行いますが、これらの契約の会計処理もまた、バランスシートへの計上の有無に関わる複雑な構造を有しています。連結全般を形成するのはその一部に過ぎませんが、すべてを報告する必要があります。財務取引に関わる証書、会社のすべてを、完全な連結ベース、子会社の連結ベースおよび非連結ベースで確実かつ正確に記録し、モニターし、報告する必要性が常にあるのです。

成長速度が増し、規模が拡大するにつれ、数百万ドルの取引をスプレッドシートに頼って追跡し、会計処理し、支払義務を果たすことはもはや不可能になってきました。HKAC は、スプレッドシートに代って貸出資産や負債、デリバティブ、管理手数料を管理するための確実なコントロール環境を求めていたのです。

### ソリューション:

財務部には、この事業固有の複雑さを扱える、確実で、拡張性にすぐれ、そしてグローバルにアクセス可能なシステムが必要でした。

中でも最優先すべき事項は、債務証書の報告を中国の企業内部統制基本規範（C-SOX）に準拠して、適時に正確に提出することでした。これには「4つの目」のコントロールと、この極めて重要なデータに対する職務と監査証跡の分離が不可欠でした。さらにその後、手動プロセスによる非効率性とリスクを排除し、キャッシュの可視性、ヘッジ会計、債務管理を改善することが必要になりました。

Reval のクラウドベースのプラットフォームという選択は、多くの点で賢明であることが判明しました。

財務部長Paul Weerappah氏は次のように説明します。「当社の財務証書の多くはカスタマイズされたものです。そして、ポートフォリオに含まれるさまざまな証書のすべてに確実に対応している必要があったわけです。また、当社の事業の焦点が地域的に変化した場合、ベンダーのソリューションを簡単に変更できるかという点を考慮する必要もありました。さらに、中国の親会社による厳しい報告期限があるため、月末日後6日以内に（優良慣行では8営業日以上となる傾向がある）親会社宛ての報告として仕訳帳を毎月（月に20,000件以上）作成する必要があり、このシステムの精度と信頼性も重要なのです。」

### ベストプラクティスとイノベーション:

この導入プロジェクトの大部分は「標準的」なものでしたが、最終段階に、大惨事を招く可能性となる事態が発生しました。このプロジェクトの最終段階が、財務部門のシドニーから香港へのオフィス移転の最終段階と重なったのです。業務運営という観点から見て、窮地を救ったのは Reval の地理的制約のないクラウド技術でした。人員が香港へと物理的に移動している中、システム導入における最終的なより労働集約的な側面のいくつをオーストラリアのベンダーがシームレスに引き続き担当するということが可能だったのです。

クラウドシステムがこの実現に大きな役割を果たしました。HKAC の事業活動の大半がシステムに保存されており（取引数ほぼ4,000）、このシステムからは、会計システムに計上される約2万～3万件の毎月の仕訳データが作成されます。グローバルに分散している各担当者は、香港ベースの財務チームがオンラインになるのを待たずに、重要データにアクセスすることができるのです。

新システムは HKAC の成長に貢献しています。本年度は15機以上の航空機がポートフォリオに追加される予定で、その都度、通常は1、2社の新会社の創設が追加で求められます。航空機1機の契約には5～6社のグループ会社の関与の他、2、3社の外部の金融関連企業が関わる可能性があり、複雑なのがむしろ通例です。新しいシステムの設置によって、HKAC は人員を追加せずに、迅速かつ安全に拡大することが可能となります。

### 効果:

- 突発的なトラブルの発生においても、地理的な制約に捉われず円滑に技術導入が可能
- 貸出資産や負債、デリバティブ、管理手数料を安定した環境でコントロール
- 拡大中のグローバル組織における、ステークホルダーに対し真実を語る唯一のデータを提供
- 取引量の増加、取引の複雑性の拡大に確実でスケーラブルなシステムで対応

出典： treasurytodayasia Adam Smith Awards Asia ©January 2016